

UNIVERSIDAD SAN FRANCISCO DE QUITO USFQ

Colegio de Ciencias Sociales y Humanidades

**El rol de las ONGs internacionales en las políticas públicas de prevención de
la violencia de género en Ecuador: Un caso representativo en Quito**

Alejandra Katherine Realpe Miranda

Relaciones Internacionales

Trabajo de fin de carrera presentado como requisito

para la obtención del título de

Licenciada en Relaciones Internacionales

Quito, 11 de diciembre de 2024

UNIVERSIDAD SAN FRANCISCO DE QUITO USFQ

Colegio de Ciencias Sociales y Humanidades

HOJA DE CALIFICACIÓN DE TRABAJO DE FIN DE CARRERA

**El rol de las ONGs internacionales en las políticas públicas de prevención de
la violencia de género en Ecuador: Un caso representativo en Quito**

Alejandra Katerine Realpe Miranda

Angus Lyall, PhD

Quito, 11 de diciembre de 2024

© DERECHOS DE AUTOR

Por medio del presente documento certifico que he leído todas las Políticas y Manuales de la Universidad San Francisco de Quito USFQ, incluyendo la Política de Propiedad Intelectual USFQ, y estoy de acuerdo con su contenido, por lo que los derechos de propiedad intelectual del presente trabajo quedan sujetos a lo dispuesto en esas Políticas.

Asimismo, autorizo a la USFQ para que realice la digitalización y publicación de este trabajo en el repositorio virtual, de conformidad a lo dispuesto en la Ley Orgánica de Educación Superior del Ecuador.

Nombres y apellidos: Alejandra Katherine Realpe Miranda

Código: 00322562

Cédula de identidad: 1750001636

Lugar y fecha: Quito, 11 de diciembre de 2024

ACLARACIÓN PARA PUBLICACIÓN

Nota: El presente trabajo, en su totalidad o cualquiera de sus partes, no debe ser considerado como una publicación, incluso a pesar de estar disponible sin restricciones a través de un repositorio institucional. Esta declaración se alinea con las prácticas y recomendaciones presentadas por el Committee on Publication Ethics COPE descritas por Barbour et al. (2017) Discussion document on best practice for issues around theses publishing, disponible en <http://bit.ly/COPETheses>.

UNPUBLISHED DOCUMENT

Note: The following capstone project is available through Universidad San Francisco de Quito USFQ institutional repository. Nonetheless, this project – in whole or in part – should not be considered a publication. This statement follows the recommendations presented by the Committee on Publication Ethics COPE described by Barbour et al. (2017) Discussion document on best practice for issues around theses publishing available on <http://bit.ly/COPETheses>.

RESUMEN

La violencia de género es un problema estructural en el país, donde más del 65% de las mujeres han experimentado alguna forma de violencia a lo largo de su vida (INEC, 2019). Aunque Ecuador ha adoptado normativas progresistas como la Ley Orgánica Integral para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (2018), su implementación enfrenta ciertos desafíos, incluyendo la falta de financiamiento sostenible, las resistencias culturales y la desarticulación entre actores clave.

Este estudio cualitativo analiza el rol de las ONGs internacionales en la implementación de políticas públicas para prevenir la violencia de género en Ecuador, con un enfoque especializado en Quito, debido a su urbanización acelerada, diversidad cultural y desigualdades económicas. Se entrevistó a líderes de ONGs internacionales como Ayuda en Acción y World Vision, además de instituciones estatales como el Consejo Nacional para la Igualdad de Género (CNIG). Asimismo, se realizó análisis documental, se evaluaron aportes, desafíos e iniciativas para la prevención de la violencia de género.

Los hallazgos abordan directamente la pregunta de investigación al mostrar cómo las ONGs han generado un gran impacto en la implementación de políticas públicas en Quito. Sus aportes incluyen datos generados y recolectados, el fortalecimiento de instituciones y programas innovadores para la promoción de conciencia comunitaria, fundamentales para la superar los desafíos de la implementación.

Este análisis resalta la necesidad de fortalecer alianzas interinstitucionales, fomentar estrategias sostenibles y adaptar enfoques culturales para abordar dinámicas que perpetúan la violencia de género. Los resultados de esta investigación no solo enriquecen la comprensión académica del papel de las ONGs internacionales en Quito, sino que también ofrecen recomendaciones prácticas que pueden ser replicadas en otras

regiones del Ecuador e incluso en otras ciudades de América Latina con contextos similares. Se destaca cómo las ONGs internacionales pueden transformar desafíos estructurales en oportunidades para fortalecer políticas públicas que promuevan una sociedad más inclusiva y comprometida con la erradicación de la violencia de género.

Palabras clave: Violencia de Género, ONGs Internacionales, Políticas Públicas, Quito, Ecuador, Gobernanza multinivel.

Abstract

Gender-based violence is a structural problem in the country, where more than 65% of women have experienced some form of violence in their lifetime (INEC, 2019).

Although Ecuador has adopted progressive regulations such as the Comprehensive Organic Law to Prevent and Eradicate Violence against Women (2018), its implementation faces certain challenges, including lack of sustainable funding, cultural resistance, and disarticulation among key actors.

This qualitative study analyzes the role of international NGOs in the implementation of public policies to prevent gender-based violence in Ecuador, with a specialized focus on Quito, due to its rapid urbanization, cultural diversity, and economic inequalities.

Leaders of international NGOs such as Ayuda en Acción and World Vision were interviewed, as well as state institutions such as the National Council for Gender Equality (CNIG). Documentary analysis was also conducted, and contributions, challenges and initiatives for the prevention of gender-based violence were evaluated.

The findings directly address the research question by showing how NGOs have had a major impact on the implementation of public policies in Quito. Their contributions include data generated and collected, the strengthening of institutions and innovative programs to promote community awareness, which are fundamental to overcoming implementation challenges.

This analysis highlights the need to strengthen inter-institutional partnerships, foster sustainable strategies and adapt cultural approaches to address dynamics that perpetuate gender-based violence. The results of this research not only enrich academic understanding of the role of international NGOs in Quito, but also offer practical recommendations that can be replicated in other regions of Ecuador and even in other

Latin American cities with similar contexts. It highlights how international NGOs can transform structural challenges into opportunities to strengthen public policies that promote a more inclusive society committed to the eradication of gender-based violence.

Key words: Gender Violence, International NGOs, Public Policies, Quito, Ecuador, Multilevel Governance.

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	12
CONTEXTO	14
Violencia de género en Ecuador	14
El contexto regional de la violencia de género y el rol de las ONGs internacionales	16
Tensiones entre agendas globales y locales	17
Panorama en Ecuador	17
Desafíos estructurales y culturales en Quito	18
Diversidad cultural y enfoques interseccionales.....	19
MARCO TEÓRICO/ REVISIÓN DE LITERATURA	20
Conceptos clave	20
Políticas públicas.....	21
Rol de las ONGs internacionales	21
Gobernanza Multinivel y Transferencia de Recursos	21
Alianzas Estratégicas y Resiliencia Local.....	22
Limitaciones y Desafíos	23
El Contexto Ecuatoriano: Quito como Caso Representativo	23
Desafíos Urbanos y Diversidad Sociocultural	23
Modelos Exitosos en América Latina.....	24
Impacto de las ONGs en Quito	24
JUSTIFICACIÓN	26
METODOLOGÍA	28
Enfoque y diseño de la investigación.....	28
Selección de participantes.....	28
Muestra y métodos de recolección de datos	29
Entrevistas semiestructuradas	29
Análisis documental	29
Análisis de datos.....	29
Consideraciones éticas	30
Limitaciones del estudio	30
HALLAZGOS	32
Aportaciones Clave de las ONGs Internacionales	32
Generación de Datos y Apoyo Técnico	32

Adaptación cultural de programas.....	34
Fortalecimiento de capacidades institucionales	35
Desafíos Persistentes.....	36
Financiamiento limitado.....	36
Fragmentación y descoordinación institucional	36
Resistencias culturales.....	37
Oportunidades de Mejora.....	37
Creación de redes interinstitucionales.....	37
Innovación tecnológica	38
Empoderamiento económico y comunitario	38
ANÁLISIS	39
El rol de las ONGs internacionales en la Gobernanza Multinivel	39
Factores locales y desafíos estructurales.....	40
Impacto de las estrategias implementadas por las ONGs internacionales	41
Implicaciones para Políticas Públicas y Futuras Intervenciones	43
Relevancia del Caso Ecuatoriano en el Debate Global.....	43
CONCLUSIONES	45
REFERENCIAS	48

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla #1. Proforma del Presupuesto General del Estado 2024. Anexo de Gasto para Cierre de Brecha de Equidad.	15
Tabla #2. Proforma del Presupuesto General del Estado – Año 2023. Anexo de Gasto para Cierre de Brecha de Equidad.	15

INTRODUCCIÓN

La violencia de género es una de las formas más desarrolladas de violación de derechos humanos en el mundo. En América Latina, las tasas de violencia contra las mujeres son alarmantes, y Ecuador esto no es una excepción. La violencia de género es una de las problemáticas sociales más profundas y desafiantes en Ecuador, afectando de manera desproporcionada a mujeres y otras entidades de género vulnerables. Según la Encuesta Nacional sobre Relaciones Familiares y Violencia de género contra las Mujeres (ENVIGMU), el 65% de las mujeres ecuatorianas han sufrido de algún tipo de violencia, siendo la violencia psicológica, física y sexual las más frecuentes (INEC, 2019). Lo que refleja una problemática tanto estructural como sociocultural profundamente arraigada (Vera Viteri, 2020).

En Quito, la capital del Ecuador, esta problemática presenta ciertas características particulares por la urbanización acelerada, la migración interna y la desigualdad económica. De igual manera, factores como la diversidad cultural y migración, tanto interna como externa, agravan la vulnerabilidad de ciertos grupos como las mujeres indígenas, afrodescendientes y migrantes. Si bien el Ecuador ha progresado al adoptar medidas normativas importantes, como lo es la Ley Orgánica Integral para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres de 2018, persisten limitaciones en su implementación. Estas incluyen la falta de financiamiento sostenible, las resistencias culturales y la falta de coordinación entre las ONGs y las instituciones gubernamentales (Vera Viteri, 2020).

En este contexto, las ONGs internacionales han desempeñado un papel crucial como aliados de las iniciativas estatales, proporcionando financiamiento, conocimientos técnicos y estrategias operadas a nivel global.

Organizaciones no gubernamentales internacionales como Ayuda en Acción, ONU Mujeres, World Vision y Plan Internacional han llevado a cabo proyectos que buscan no solo atender las emergencias relacionadas con la violencia de género, sino también transformar las estructuras que la sostienen. Sus enfoques incluyen la generación de datos confiables, la sensibilización comunitaria, la educación en nuevas masculinidades y el empoderamiento económico de las mujeres (World Vision & Ayuda en Acción, comunicación personal, 2024). Además, estas ONGs han demostrado su capacidad para adaptar sus intervenciones a las particularidades culturales y sociales de Quito, dialogando con líderes comunitarios y actores estatales. Estos talleres, además de fortalecer habilidades económicas, han incluido dinámicas interculturales que abordan las raíces culturales de la violencia.

El objetivo de este estudio es analizar la influencia de las ONGs internacionales en la implementación de políticas públicas para prevenir la violencia de género, por lo que tomé como pregunta guía para mi investigación: ¿Cómo influyen las ONGs internacionales en la implementación de políticas públicas para la prevención de la violencia de género en Ecuador?, con un enfoque en Quito como un caso representativo. Mediante un enfoque cualitativo, se recolectó información a través de entrevistas con representantes de ONGs y del Consejo Nacional para la Igualdad de Género. Además, se analizaron y revisaron documentos, así como iniciativas de las ONGs como la iniciativa Spotlight por UNFPA, que entre sus objetivos busca eliminar la violencia contra las mujeres, las niñas y el femicidio (2024). Estas revisiones han sido importantes para evidenciar la importancia de analizar contextos socioeconómicos y culturales de Ecuador, específicamente de Quito, para entender cómo estas intervenciones abordan los desafíos estructurales de la violencia de género.

CONTEXTO

Violencia de género en Ecuador

La violencia de género en Ecuador es una de las problemáticas más urgentes en tema de derechos humanos y equidad social. Esta problemática está arraigada en las estructuras patriarcales, las desigualdades económicas y las normas culturales que perpetúan la subordinación de las mujeres y la discriminación hacia las diversas identidades de género. Según la Encuesta Nacional sobre Relaciones Familiares y Violencia de Género contra las Mujeres (ENVIGMU), el 65% de las mujeres ecuatoriana han experimentado algún tipo de violencia, ya sea física, psicológica, sexual o económica (INEC, 2019). Esta estadística no solo muestra la magnitud del problema, sino que también resalta la necesidad de abordar las dinámicas socioculturales y económicas que mantienen estas desigualdades (Barredo Ibáñez, 2017). Según el Ministerio de Finanzas, en el Anexo de Gasto para Cierre de Brechas de Equidad del 2024, el presupuesto destinado a políticas de igualdad aumento en un 41,85%, Sin embargo, los fondos específicamente asignados al enfoque de género disminuyeron en un 2,59%, con respecto al Anexo de Gasto para Cierre de Brechas de Equidad del 2023 (Ministerio de Finanzas, 2023).



REPÚBLICA
DEL ECUADOR

PROFORMA DEL PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO 2024
ANEXO DE GASTO PARA CIERRE DE BRECHAS DE EQUIDAD*

Ministerio de
Economía y Finanzas

Cifras en millones de dólares (USD)

Código	ORIENTACIÓN DEL GASTO	VALOR
01.00.00.00	POLÍTICAS DE IGUALDAD	4.409,10
02.00.00.00	POLÍTICAS DE AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO	244,24
TOTAL IGUALDAD Y AMBIENTE		4.653,34
01.00.00.00	ENFOQUES EN POLÍTICAS DE IGUALDAD	4.409,10
01.01.00.00	GÉNERO	772,44
01.02.00.00	DISCAPACIDADES	244,10
01.03.00.00	INTERCULTURALIDAD	38,35
01.04.00.00	MOVILIDAD HUMANA	9,12
01.05.00.00	INFANCIA, NIÑEZ, ADOLESCENCIA	2.010,66
01.06.00.00	JUVENTUD	937,59
01.07.00.00	ADULTO MAYOR	396,84
02.00.00.00	ENFOQUES EN POLÍTICAS DE AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO	244,24

Tabla #1. Proforma del Presupuesto General del Estado 2024. Anexo de Gasto para Cierre de Brecha de Equidad.



GUILLERMO LASSO
PRESIDENTE

PROFORMA DEL PRESUPUESTO GENERAL DEL ESTADO - AÑO 2023
ANEXO DE GASTO PARA CIERRE DE BRECHAS DE EQUIDAD*

Cifras en millones de dólares (USD)

Código	ORIENTACIÓN DEL GASTO	VALOR
01.00.00.00	POLÍTICAS DE IGUALDAD	3.108,39
02.00.00.00	POLÍTICAS DE AMBIENTE	174,93
TOTAL IGUALDAD Y AMBIENTE		3.283,32
01.00.00.00	ENFOQUES EN POLÍTICAS DE IGUALDAD	3.108,39
01.01.00.00	GÉNERO	792,99
01.02.00.00	DISCAPACIDADES	237,77
01.03.00.00	INTERCULTURALIDAD	26,10
01.04.00.00	MOVILIDAD HUMANA	0,52
01.05.00.00	INFANCIA, NIÑEZ, ADOLESCENCIA	862,90
01.06.00.00	JUVENTUD	803,65
01.07.00.00	ADULTO MAYOR	384,46
02.00.00.00	ENFOQUES EN POLÍTICAS DE AMBIENTE	174,93

Tabla #2. Proforma del Presupuesto General del Estado – Año 2023. Anexo de Gasto para Cierre de Brecha de Equidad.

Esta reducción limita la efectividad de las políticas públicas diseñadas para prevenir la violencia de género, especialmente en grupos más vulnerables como las mujeres en condiciones de pobreza, indígenas y migrantes.

En Quito, esta problemática presenta características particulares debido a su contexto urbano. Como capital del Ecuador, Quito es un lugar que alberga una gran diversidad de cultura y socioeconomía, donde se entrelazan dinámicas locales, nacionales e internacionales. La migración interna, especialmente desde áreas rurales, ha dado lugar a la mezcla cultural que intensifica las vulnerabilidades de ciertos grupos. Según el Informe de Seguridad y Convivencia Ciudadana de la Administración Zonal Calderón (2022), los barrios periurbanos como Sierra Hermosa y Paredes enfrentan un incremento preocupante de violencia sexual. Esto refleja la vulnerabilidad continua en estas áreas, agravada por factores estructurales como la pobreza y la falta de acceso a servicios básicos, lo que subraya la necesidad de intervenciones específicas y sostenibles (Díaz-Aguado Jalón, 2006). Esto aumenta la exposición de las mujeres a situaciones de violencia, tanto en el ámbito privado como en el público. Las mujeres de sectores marginalizados, las migrantes y aquellas que viven en condiciones de pobreza enfrentan vulnerabilidades específicas, agravadas por la falta de políticas públicas que sean efectivas y la escasez de recursos destinados a la prevención de la violencia (Moreira Ferrín et al., 2020).

El contexto regional de la violencia de género y el rol de las ONGs internacionales

En América Latina, las ONGs internacionales han jugado un papel crucial en la defensa de los derechos de las mujeres y en la lucha contra la violencia de género. Según Teruel et al. (2008), estas organizaciones han creado un “espacio crítico feminista” mediante alianzas estratégicas con actores locales, como movimientos feministas, así como organizaciones comunitarias. Este espacio ha facilitado el

intercambio de conocimientos y estrategias que abordan las desigualdades de género desde un enfoque culturalmente contextualizado. Estas dinámicas regionales han impactado directamente la manera en la que las ONGs internacionales operan en Quito, adaptando enfoques globales a las necesidades locales (Álvarez, 1999).

Desde la década de 1980, la relación entre los movimientos feministas y los Estados en América Latina han llevado a la formación de entidades estatales especializadas en género, como los ministerios y las secretarías (Guzmán & Montaña, 2012). No obstante, estas entidades a menudo enfrentan ciertas limitaciones debido a presupuestos insuficientes y a una débil ejecución de políticas, lo que resalta la importancia de colaborar con actores externos, como las ONGs internacionales.

Tensiones entre agendas globales y locales

Según Álvarez (1999), las ONGs enfrentan retos al intentar equilibrar las exigencias de sus donantes internacionales con las necesidades de las comunidades locales. En Quito, esta tensión se manifiesta en ciertas organizaciones como Ayuda en Acción y World Vision, adaptan sus estrategias para conectar los marcos globales con las realidades locales. Estas organizaciones han puesto énfasis en proyectos que abordan las diversas dimensiones de la violencia de género, que van desde la sensibilización en la comunidad, hasta el fortalecimiento de las capacidades institucionales (Ayuda en Acción & World Vision, comunicación personal, 2024).

Panorama en Ecuador

Ecuador ha realizado importantes reformas para promover la igualdad de género y combatir la violencia hacia las mujeres. La Ley Orgánica Integral para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres, que se promulgó en 2018, marca un avance significativo al establecer un marco completo para proteger a las víctimas y hacer responsables a los agresores. No obstante, como señalan Moreira Ferrín et al. (2020), la

aplicación de esta ley enfrenta desafíos considerables debido a la falta de recursos y a la falta de coordinación entre instituciones.

La reforma electoral de 2020, que introdujo la obligatoriedad de la paridad de género en las listas de candidatos, representa un paso delante de la representación política de las mujeres (Ortiz & Carrión-Yaguana, 2023). No obstante, estas reformas legales no han sido suficientes para cambiar las dinámicas culturales que perpetúan la violencia de género. Como señalan Archenti y Albaine (2013), la resistencia cultural y las tensiones normativas obstaculizan los avances hacia la igualdad de género, lo que resalta la necesidad de intervenciones por parte de actores no estatales.

Desafíos estructurales y culturales en Quito

La violencia de género en Quito sigue siendo un problema estructural a pesar de los avances legales y esfuerzos de las ONGs, pues enfrenta una de las tasas más altas de violencia de género en el país. Más del 67% de las mujeres en Quito han reportado haber sido víctimas de violencia, una cifra que supera ligeramente el promedio nacional (INEC, 2019). Díaz-Aguado Jalón (2006) indica que esta violencia se relaciona con otras formas de agresión, como el acoso escolar, lo que resalta la necesidad de adoptar un enfoque integral en las estrategias de prevención. Por otra parte, Barredo Ibáñez (2017) señala que la normalización de la violencia en entornos educativos y comunitarios complica el cambio cultural necesario para erradicarla.

Las ONGs internacionales en Quito han encontrado maneras innovadoras de enfrentar estos desafíos. Un ejemplo es Plan Internacional, que ha implementado proyectos que integran la educación en igualdad de género, el empoderamiento económico y las campañas de concienciación en la comunidad. Estas iniciativas no solo tienen como objetivo prevenir la violencia, sino también transformar las estructuras que la perpetúan (Plan Internacional, s.f.).

Diversidad cultural y enfoques interseccionales

Quito es caracterizado por su diversidad cultural, que abarca comunidades indígenas, afrodescendientes y migrantes. Según Lorente (2005), es esencial que el diseño de políticas públicas se base en un diálogo intercultural para asegurar soluciones representativas e inclusivas. Esta perspectiva es fundamental para entender cómo las organizaciones como Ayuda en Acción y Plan Internacional han operado en Quito, ajustando sus intervenciones a las necesidades particulares de estas comunidades. Las mujeres afrodescendientes e indígenas, por ejemplo, enfrentan formas de violencia interseccionales que reflejan no solo desigualdades de género, pero además discriminación étnica (Lorente, 2005).

MARCO TEÓRICO/ REVISIÓN DE LITERATURA

El marco teórico analiza la investigación del papel de las ONGs internacionales en la prevención de la violencia de género y los hallazgos que han surgido en estudios recientes, tanto a nivel global, como en Ecuador. Este análisis se basa en tres categorías principales: los conceptos clave sobre la violencia de género y las políticas públicas, el rol de las ONGs internacionales y las particularidades del contexto ecuatoriano, centrado en Quito.

Conceptos clave

Violencia de género y su contexto en América Latina

Según la Agencia de la ONU para los Refugiados (ACNUR, s.f), la violencia de género se define como “todo acto que se ejerce contra una persona debido a su identidad de género”, que tenga o pueda tener daño o sufrimiento, ya sea de tipo físico, sexual, psicológico, económico u obstétrica a una persona. La Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer (CEDAW) de 1979 establece que esta forma de violencia constituye una violación de derechos humanos y un obstáculo significativo para la igualdad de género. En América Latina, la violencia de género está profundamente arraigada en estructuras patriarcales que perpetúan desigualdades culturales y socioeconómicas (CEPAL, 2019).

Krook y Restrepo Sanín (2016), recalcan un aspectos menos estudiado y recientemente destacado de la violencia de género: la violencia política. En su análisis de casos en América Latina, identificaron cuatro tipos principales: física, psicológica, simbólica y económica, que impactan directamente la participación de las mujeres en la gobernanza y perpetúan inequidades estructurales. Estas formas de violencia también han sido registradas en Ecuador, especialmente en el contexto de mujeres que buscan acceder a roles de liderazgo (Ayuda en Acción, 2024).

Políticas públicas

El desarrollo de marcos normativos es un enfoque común para combatir la violencia de género. En Ecuador, la Ley Orgánica Integral para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (2018) es un ejemplo representativo de cómo los estados buscan abordar esta problemática. A pesar de esto, un estudio de Vera Viteri (2020) señala barreras significativas, como la falta de financiamiento y la insuficiente capacitación de los operadores del sistema de justicia. Guzmán y Montaña (2012) argumentan que los enfoques integrales, incluyen la sensibilización y la participación comunitaria, son esenciales para complementar las leyes.

En otros contextos, como México, la implementación de campañas educativas en medios masivos ha demostrado ser efectiva para cambiar actitudes sociales con respecto a la violencia de género (De Jong, 2020). Por otra parte, en Colombia, se han implementado programas de justicia restaurativa que buscan abordar las causas estructurales de la violencia, estrategias que están comenzando a replicarse en Ecuador (Guzmán & Montaña, 2012).

Díaz-Aguado (2006) enfatiza en la importancia de trabajar desde el ámbito de la educación, pues es importante transformar percepciones culturales desde edades tempranas. Este enfoque ha sido adoptado por las ONGs en Quito, quienes han integrado talleres en escuelas para fomentar el respeto y la igualdad, alineándose con los hallazgos globales sobre el impacto de la educación como herramienta preventiva (World Vision & Ayuda en Acción, comunicación personal, 2024).

Rol de las ONGs internacionales

Gobernanza Multinivel y Transferencia de Recursos

Las ONGs internacionales han sido analizadas como actores clave en la gobernanza multinivel, debido a que funcionan como intermediarias entre normativas

globales y necesidades locales (Molyneux y Lazar, 2003). Organizaciones no gubernamentales como Ayuda en Acción y World Vision, ejemplifican este papel al conectar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) con las realidades locales en Quito (Ayuda en Acción & World Vision, comunicación personal, 2024). Ayuda en Acción, como parte de sus proyectos globales, ha demostrado en sus actividades en América Latina su capacidad para proporcionar financiamiento, conocimientos técnicos y estrategias para abordar problemáticas sociales (Fundación Lealtad, 2022). Un caso notable es la Iniciativa Spotlight, liderada por UNFPA en 2022, que ha documentado logros en la capacitación de más de 1,500 funcionarios públicos y fortaleció las capacidades institucionales en el país. Además de la creación de indicadores para evaluar el impacto de las políticas.

Ayuda en Acción y Fundación Esquel han desarrollado campañas de sensibilización comunitaria, alcanzando a más de 5,000 personas en Quito, mediante talleres participativos y actividades culturales (Ayuda en Acción, comunicación personal, 2024; Fundación Esquel, 2021). Asimismo, World Vision y Plan Internacional han implementado programas educativos enfocado en adolescentes, promoviendo nuevas masculinidades y relaciones igualitarias (World Vision, comunicación personal, 2024; Plan Internacional, s.f.). Durante la entrevista, un representante de World Vision (2024), señaló que el 70% de participantes mostró actitudes más favorables hacia la igualdad de género tras completar los talleres.

Alianzas Estratégicas y Resiliencia Local

Las colaboraciones entre ONGs internacionales y organizaciones locales han sido objeto de un análisis amplio. Teruel et al. (2008) explican cómo estas alianzas crean “espacios crítico-feministas” que permiten a las comunidades locales adaptar y apropiarse de las intervenciones de acuerdo con sus realidades culturales. CARE

Ecuador ha liderado iniciativas como ‘Liderazgo para el cambio’ un programa enfocado en formar líderes comunitarios con herramientas de derechos, género, además de violencia, promoviendo un enfoque participativo y colaborativo (CARE Ecuador, 2014). Este enfoque ha sido fundamental para superar las barreras culturales que obstaculizan la implementación de políticas.

Limitaciones y Desafíos

A pesar de los avances documentados, las ONGs enfrentan serios desafíos, como la sostenibilidad financiera y la dependencia de donantes internacionales. Álvarez (1999) advierte sobre el fenómeno de la “ongización”, donde las prioridades de las ONGs pueden ser moldeadas en exceso por los intereses de sus donantes, alejándolas de las necesidades locales. En Quito, este desafío es evidente en programas que sufren interrupciones debido a la falta de continuidad en la provisión de recursos económicos (Guzmán y Montaña, 2012). Asimismo, estudios realizados en México y Brasil muestran la importancia de desarrollar capacidades locales para asegurar la sostenibilidad de los programas (Guzmán y Montaña, 2012). La Fundación Esquel, en el sur de Quito, ha implementado el Proyecto ‘Casa para Todos’ en San Francisco de Huarca, enfocándose en el fortalecimiento organizativo y de liderazgo comunitario. Esta fundación también llevó a cabo el Programa de Liderazgo Integrador, mediante talleres de identificación de necesidades, socialización comunitaria y diseño con la participación de la comunidad para planes de mejora a corto plazo. Esto ha fomentado el empoderamiento y el fortaleciendo de la resiliencia local (Fundación Esquel, 2020).

El Contexto Ecuatoriano: Quito como Caso Representativo

Desafíos Urbanos y Diversidad Sociocultural

En este estudio Quito se presenta como un laboratorio ideal para estudiar la interacción entre actores internacionales y locales en la prevención de la violencia de género. Un estudio de Ortiz y Carrión-Yaguana (2023) muestra que la rápida

urbanización y la migración interna han generado una mezcla cultural que impacta en las manifestaciones de violencia. A través de estrategias como mecanismos comunitarios de protección de derechos y fortalecimiento en la gestión de riesgos, busca reducir la vulnerabilidad de niñas y adolescentes frente a la violencia y otros factores de riesgo en sus comunidades. (Plan Internacional, 2023). En Ecuador, Plan Internacional ha implementado proyectos en sectores periurbanos enfocados en la prevención de la violencia de género y la capacitación comunitaria. A través de iniciativas como ‘Zonas Seguras’, se busca reducir los riesgos asociados a la violencia y fortalecer la resiliencia comunitaria mediante la formación en liderazgo y mecanismos de protección de derechos. Estas actividades han sido replicadas como modelo para intervenciones similares en otras ciudades del país, como Guayaquil (Plan Internacional, 2023).

Modelos Exitosos en América Latina

Según Guzmán y Montaña (2012), estudios en Colombia y México han demostrado que las estrategias de sensibilización comunitaria lideradas por ONGs son efectivas para disminuir la violencia de género. En Colombia, el uso de la justicia restaurativa se ha destacado como un modelo innovador. Guzmán et al. (2021) examinan cómo estas prácticas se han adaptado en Quito, donde ONGs como CARE Ecuador han trabajado para incorporar la mediación comunitaria como una herramienta preventiva. En Brasil, el monitoreo participativo de intervenciones ha sido fundamental para fomentar un aprendizaje continuo y ajustar estrategias. Este enfoque se ha implementado en Quito para asegurar que las intervenciones sean culturalmente pertinentes y efectivas (World Vision, comunicación personal, 2024).

Impacto de las ONGs en Quito

Fundación Esquel ha liderado en la creación de redes de apoyo local que buscan fortalecer la participación de las mujeres en espacios de toma de decisiones. Un informe

reciente indica que estas redes han logrado reunir a más de 500 mujeres en barrios vulnerables de Quito, impulsando iniciativas autogestionadas para prevenir la violencia (Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos, s.f.).

Además, Plan Internacional ha colaborado con comunidades indígenas en las afueras de Quito, implementando programas que incorporan enfoques interculturales. Este trabajo resalta resultados globales sobre la necesidad de adaptar las intervenciones a contextos culturales específicos, lo que contribuye a la sostenibilidad de los programas (Plan Internacional Ecuador, 2017).

Este marco teórico muestra que las ONGs internacionales han jugado un papel crucial en la prevención de la violencia de género, actuando como intermediarias entre las normativas globales y las realidades locales. No obstante, también señala que su efectividad depende de factores estructurales, culturales y financieros. En este sentido, el presente estudio se justifica al examinar cómo estas organizaciones funcionan en Quito, identificando áreas de mejora y buenas prácticas que puedan ser replicadas en otros contextos. Este enfoque ayudará a fortalecer la colaboración entre las ONGs y los actores estatales en la lucha contra la violencia de género.

JUSTIFICACIÓN

La importancia de este estudio radica en su enfoque hacia un problema estructural y profundamente arraigado en la sociedad ecuatoriana: La violencia de género. A pesar de los avances significativos en la implementación de políticas públicas y programas para prevenir este fenómeno, aún existen barreras que limitan su efectividad, especialmente en contextos urbanos y complejos como Quito. Esta ciudad representa un entorno donde se entrelazan las dinámicas sociales, culturales y políticas específicas que impactan tanto la incidencia de la violencia como la capacidad de respuesta del Estado y de organizaciones no estatales (Vera Viteri, 2020; Guzmán & Montaña, 2012). La disminución del 2,59% en los fondos asignados específicamente al enfoque de género pone de manifiesto la falta de prioridad de políticas públicas sostenibles (Ministerio de Finanzas, 2024). Por lo que, en este contexto, el papel de las ONGs internacionales es crucial para cubrir estas deficiencias, implementando programas que aborden de manera integral la prevención de la violencia de género en Ecuador. El analizar cómo las ONGs internacionales influyen en la implementación de políticas públicas en Quito permitirá abordar de manera crítica y práctica estas limitaciones, identificando áreas clave para mejorar la prevención de la violencia de género (Álvarez, 1999).

Desde una perspectiva teórica, esta investigación llena un vacío en la literatura existente sobre el papel de los actores no estatales, en este caso, las ONGs internacionales, en la promoción de derechos humanos y equidad de género (Molyneux & Lazar, 2003). Aunque se han realizado estudios previos sobre políticas públicas y violencia de género en Ecuador, son pocos los que examinan específicamente la interacción entre las ONGs internacionales y el Estado en el contexto urbano de Quito (Moreira Ferrín et al., 2020). Además, esta investigación también adopta un enfoque

feminista que no solo visibiliza las desigualdades de género, sino que también permite un análisis crítico de las políticas públicas desde una perspectiva transformadora. Este enfoque resalta la necesidad de cambios estructurales para abordar las raíces del problema, ofreciendo un marco innovador para el análisis de políticas públicas y estrategias preventivas (CEPAL, 2019; Archenti & Albaine, 2013).

Desde una perspectiva práctica, este estudio tiene el potencial de ofrecer recomendaciones concretas para mejorar la colaboración entre las ONGs internacionales y las instituciones públicas en Quito. Al identificar las estrategias que han tenido éxito y proponer mecanismos para lograr superar las limitaciones actuales, se podrá fortalecer la prevención de la violencia de género y mejorar la implementación de políticas públicas. Estos hallazgos no solo serán valiosos para los actores locales en Quito, sino que también podrían servir como un modelo replicable en otras ciudades con dinámicas sociales y políticas similares, ampliando así su impacto a nivel nacional e internacional (Guzmán et al., 2021).

Finalmente, esta investigación tiene un impacto social y personas significativo. Refleja un compromiso con la equidad de género y la justicia social, contribuyendo no solo al ámbito académico, sino también a la vida cotidiana de las mujeres en Quito (Lorente, 2005). Al visibilizar sus necesidades y proponer soluciones viables, este trabajo busca promover su bienestar y garantizar el respeto a sus derechos. La relevancia social de este proyecto va más allá del análisis teórico, posicionándose como una herramienta para generar un cambio tangible en las dinámicas de prevención de la violencia de género en Quito y, potencialmente, en otros contextos urbanos similares (Díaz-Aguado, 2006; Barredo Ibáñez, 2017).

METODOLOGÍA

Enfoque y diseño de la investigación

Este estudio adopta un enfoque cualitativo con un diseño exploratorio-descriptivo, que resulta ideal para examinar cómo las ONGs internacionales influyen en la implementación de políticas públicas dirigidas a prevenir la violencia de género en Quito, Ecuador. Este enfoque permite abordar la problemática de manera integral, analizando tanto la interacción entre normativas globales y contextos locales como los desafíos y las estrategias que se han identificado en el proceso (Creswell, 2014). La elección de Quito como caso representativo se debe a su carácter urbano y dinámico, mientras que las referencias a otras regiones complementan el análisis comparativo.

Selección de participantes

Las entrevistas se llevaron a cabo con actores clave seleccionados de manera estratégica, considerando su experiencia y su papel relevante en el tema de estudio. Este grupo incluyó representantes de ONGs internacionales como Ayuda en Acción, World Visión y entidades estatales como el Consejo Nacional para la Igualdad de Género (CNIG).

Estos participantes fueron elegidos por su conocimiento especializado sobre los programas, estrategias y desafíos en la implementación de políticas públicas para la prevención de la violencia de género en el contexto local.

Además, se realizó una revisión documental de otras ONGs internacionales relevantes, como CARE Ecuador, Plan Internacional, UNFPA y Fundación Esquel. Aunque no se obtuvo respuesta directa de estas organizaciones para las entrevistas, sus informes, publicaciones y proyectos disponibles proporcionaron información valiosa para el análisis y la triangulación de datos.

Muestra y métodos de recolección de datos

Entrevistas semiestructuradas

Las entrevistas, con una duración promedio de 60 minutos, abordaron temas como la adaptación de normativas globales a necesidades locales, desafíos en la implementación de políticas públicas y oportunidades de mejora en la colaboración interinstitucional. Todas las entrevistas fueron grabadas y transcritas con el consentimiento informado de los participantes, asegurando precisión en el análisis.

Análisis documental

Se revisaron documentos clave que incluyen:

- La Ley Orgánica Integral para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (2018)
- Informes de impacto de proyectos relevantes como la Iniciativa Spotlight.
- Publicaciones académicas sobre violencia de género y políticas públicas en Ecuador y América Latina.
- Reportes internos de ONGs como UNFPA y Plan Internacional.

El análisis documental permitió comparar las estrategias implementadas en Quito, con enfoques aplicados en otras regiones de América Latina, proporcionando un marco contextual sólido.

Análisis de datos

Se utilizó un enfoque temático basado en Braun y Clarke (2006) para analizar los datos recopilados. Este método efectivizó la identificación de patrones recurrentes y su agrupación en categorías relacionadas con los objetivos del estudio. Los principales temas emergentes fueron:

- a. Barreras estructurales y culturales
- b. Estrategias de intervención de las ONGs internacionales
- c. Oportunidades de mejora en la colaboración interinstitucional

Consideraciones éticas

El estudio respetó los principios éticos fundamentales de Consentimiento informado, en el cual los participantes fueron informados sobre los objetivos del estudio. La confidencialidad y el anonimato, donde los datos personales se anonimizan y las citas se codiciaron para proteger la privacidad de los participantes. Las entrevistas se realizaron en entornos seguros, respetando la comodidad de los participantes.

Limitaciones del estudio

El estudio presenta algunas limitaciones metodológicas inherentes al enfoque cualitativo, como la subjetividad en la interpretación de los datos y el desafío de generalizar los hallazgos a otros contextos. Así como también:

- El análisis se centró en Quito, debido a su relevancia como espacio urbano dinámico y representativo, aunque hubo limitaciones en ciertas dinámicas rurales. Ampliar el análisis a un contexto a nivel nacional habría dificultado profundizar en el caso de estudio seleccionado al requerir más recursos de los disponibles.
- La selección de participantes estuvo determinada por la disponibilidad, acceso y existencia limitada de ONGs internacionales en Quito que intervienen específicamente en la prevención de la violencia de género, lo que pudo restringir la diversidad de perspectivas. Los participantes aportaron información clave y representativa para los objetivos del estudio.

Asimismo, el uso de múltiples métodos complementarios y la triangulación de datos contribuyen a fortalecer la validez del estudio y compensan parcialmente estas limitaciones y garantizan una visión integral del fenómeno estudiado.

HALLAZGOS

La investigación ha revelado patrones significativos en la forma en que las ONGs internacionales contribuyen a la implementación de políticas públicas dirigidas a la prevención de la violencia de género en Quito. Los hallazgos se basan en tres categorías principales que son: contribuciones clave, desafíos persistentes y oportunidades de mejora. Mediante entrevistas, revisión de documentos y análisis de casos, se examinó cómo estas organizaciones trabajan para transformar las estructuras que perpetúan la violencia de género, los obstáculos que enfrentan y las estrategias que utilizan para maximizar su impacto (Creswell, 2014; Braun & Clarke, 2006). De esta manera, se presentan ejemplos concretos de buenas prácticas y una conexión teórica que enriquece el análisis, ampliando nuestra comprensión de su papel en este contexto. Profundizar en estos aspectos nos permite reflexionar sobre los logros obtenidos y los desafíos que aún quedan por enfrentar.

Aportaciones Clave de las ONGs Internacionales

Generación de Datos y Apoyo Técnico

Una de las contribuciones más significativas de las ONGs internacionales es la creación de datos confiables que orienten las políticas públicas. Organizaciones como Ayuda en Acción han llevado a cabo estudios territoriales que ayudan a identificar áreas críticas, donde las mujeres son más vulnerables a la violencia de género (Ayuda en Acción, comunicación personal, 2024). Estos estudios no solo señalan lugares con mayor riesgo, sino que también producen más de riesgo que son herramientas esenciales para los responsables de la toma de decisiones.

Por otro lado, organizaciones no gubernamentales internacionales como Plan Internacional han puesto en marcha iniciativas integrales en Quito que se centran en la prevención de la violencia de género y la promoción de los derechos de las niñas y adolescentes. Un ejemplo notable es el proyecto 'Zonas libres de embarazo

adolescente’, el cual aborda la violencia estructural y de género mediante una educación integral en sexualidad, el empoderamiento de niñas y jóvenes, y la participación de la comunidad. Estas acciones no solo buscan prevenir situaciones de vulnerabilidad, sino también fortalecer la autonomía y el liderazgo femenino, generando cambios en las dinámicas tanto familiares como comunitarias (Plan Internacional, s.f.). La implementación de este proyecto ha permitido intervenir en áreas urbanas y periurbanas, promoviendo entornos más seguros y equitativos para las niñas y adolescentes en Quito.

También, las herramientas tecnológicas, como las aplicaciones móviles creadas por World Vision, han facilitado la recopilación de denuncias anónimas, permitiendo identificar patrones y tendencias en tiempo real (World Vision, comunicación personal, 2024). Estas aplicaciones se conectan con bases de datos más amplias que contienen información sobre los servicios disponibles de cada área, lo que ayuda a las víctimas a acceder a recursos como líneas de ayuda y asesoramiento legal. Este enfoque ha mejorado la capacidad de las ONGs para responder de manera efectiva a situaciones críticas y ha demostrado ser especialmente valioso en regiones con accesos limitado a infraestructura estatal.

La entrevista realizada con el Consejo Nacional para la Igualdad de también mostró que la combinación de datos cuantitativos y cualitativos refuerza las estrategias de intervención (CNIG, comunicación personal, 2024). Por ejemplo, en un estudio liderado por CARE Ecuador, se adoptó un enfoque participativo para recopilar testimonios directos de mujeres afectadas por la violencia, lo que permitió adaptar los programas a particularidades culturales y sociales de las comunidades (CARE Ecuador, s. f.).

Adaptación cultural de programas

Uno de los aportes más importantes de las ONGs es su habilidad para adaptar programas globales a contextos locales. Esta flexibilidad ha llevado a intervenciones más efectivas y bien aceptadas en las comunidades de Quito. Un ejemplo notable es el de World Vision, que ha creado talleres para adolescentes utilizando metodologías participativas. Estos talleres no solo incluyen dinámicas grupales, sino que también emplean recursos pedagógicos que integren elementos culturales locales, como el uso de cuentos tradicionales para tratar temas de equidad de género (World Vision, s.f.).

En Ecuador, CARE Ecuador ha liderado iniciativas como la mencionada ‘Liderazgo para el cambio’, un programa diseñado para comunidades indígenas y rurales. Este proyecto combina prácticas culturales locales con herramientas educativas modernas para fomentar la igualdad de género y el liderazgo comunitario. Las participantes adquieren conocimientos sobre derechos y roles de liderazgo a través de actividades adaptadas a su contexto sociocultural, lo que facilita la aceptación y el impacto positivo de las intervenciones (CARE Ecuador, 2014).

Un enfoque innovado adoptado por Ayuda en Acción es la colaboración con líderes comunitarios, quienes actúan como embajadores del cambio social. Esta estrategia no solo permite que los mensajes lleguen a un público más amplio, sino que también disminuyen las resistencias culturales al presentar los programas como iniciativas de la propia comunidad. Según datos mencionado por la organización, esta metodología ha aumentado la participación en un 30% en comparación con programas liderados únicamente por actores externos (Ayuda en Acción, comunicación personal, 2024).

Los estudios de Lorente (2005) respaldan estas prácticas, señalando que el diálogo intercultural es fundamental para superar barreras en contextos donde las

normas tradicionales a menudo chocan con los enfoques contemporáneos de equidad de género. Las ONGs en Quito han demostrado que incorporar estas dinámicas culturales no solo mejora la efectividad de los programas, sino que también promueve un cambio social sostenible a largo plazo.

Fortalecimiento de capacidades institucionales

El fortalecimiento de las capacidades de las instituciones públicas ha sido un aporte clave de las ONGs. Por ejemplo, UNFPA han liderado iniciativas para promover “masculinidades saludables”, involucrando a líderes comunitarios, hombres jóvenes y actores clave en la prevención de la violencia de género y el femicidio. Estas acciones han creado espacios de reflexión sobre el impacto que tienen los roles tradicionales de género y también han fomentado actitudes más equitativas hacia la igualdad de género. Así también, se han fortalecido las capacidades de las instituciones para lograr integrar esta perspectiva en la implementación de políticas públicas, contribuyendo a la prevención de la violencia contra mujeres y niñas de manera efectiva (UNFPA, s.f.). Estas capacitaciones han generado un cambio significativo en las actitudes de los participantes hacia la igualdad de género, mejorando la implementación de políticas públicas en sus respectivas instituciones.

De igual forma, Fundación Esquel, ha liderado iniciativas para prevenir y erradicar la violencia contra las mujeres. Estas acciones incluyen la capacitación de funcionario municipales y representantes de organizaciones de la localidad en temas de violencia de género y relacionados con ello. También se desarrollaron mesas de trabajo participativas para analizar las necesidades específicas de las comunidades y establecer compromisos conjuntos. Estas iniciativas buscan fortalecer las capacidades institucionales y generar estrategias sostenibles que promueven entornos seguros y libres de violencia para las mujeres (s.f.).

Otro aspecto importante del fortalecimiento institucional es la colaboración entre ONGs y el CNIG. En 2022, esta alianza resultó en la creación de un conjunto de indicadores de género que permiten evaluar el impacto de las políticas públicas en tiempo real. Estos indicadores son utilizados tanto por instituciones estatales como por las propias ONGs para ajustar sus estrategias y asegurar que las intervenciones sean efectivas y sostenibles (CNIG, 2022).

Desafíos Persistentes

Financiamiento limitado

Uno de los mayores desafíos que enfrentan las ONGs internacionales es su dependencia del financiamiento externo. Muchas de estas organizaciones operan con recursos que provienen de donantes internacionales, lo que restringe su capacidad para planificar proyectos a largo plazo. Por ejemplo, en entrevistas con representantes de Ayuda en Acción, se mencionó que varios programas tuvieron que ser suspendidos temporalmente debido a la falta de recursos sostenibles (2024).

Este desafío también impacta la contratación de personal calificado y la inversión en tecnologías avanzadas. Según un informe de la CEPAL (2021), el financiamiento limitado es uno de los desafíos más significativos para la implementación efectiva de políticas de género en América Latina. En Quito, esta situación ha llevado a una discontinuidad en la ejecución de proyectos, lo que complica la consolidación de avances a largo plazo.

Fragmentación y descoordinación institucional

Un desafío que persiste es la fragmentación entre las instituciones estatales y las ONGs. La ausencia de plataformas permanentes para la coordinación interinstitucional ha dado lugar a duplicidades y esfuerzos dispersos. Según el CNIG, aunque hay iniciativas prometedoras como mesas de trabajo multisectoriales, estas no cuentan con

una estructura formal que garantice su continuidad y seguimiento (comunicación personal, 2024).

Esta falta de coordinación también impacta la implementación de políticas públicas. Por ejemplo, las víctimas de violencia de género a menudo enfrentan obstáculos para acceder a servicios esenciales debido a la falta de protocolos unificados entre las instituciones. Esto no solo limita la efectividad de las intervenciones, sino que también disminuye la confianza de las comunidades en las autoridades.

Resistencias culturales

Las normas culturales patriarcales siguen siendo un gran obstáculo para las ONGs en Quito. A pesar de que los programas educativos han hecho progresos, las resistencias culturales aún restringen la aceptación de mensajes sobre la equidad de género en algunas comunidades. En la entrevista con el CNIG y la ONG internacional, Ayuda en Acción, se mencionó que ciertos sectores ven estas iniciativas como una amenaza a sus tradiciones. Archenti y Albaine (2013) señalan que estas resistencias es lo que complica la implementación de programas y políticas a gran escala en contextos culturalmente conservadores.

Oportunidades de Mejora

Creación de redes interinstitucionales

Una solución fundamental para abordar la fragmentación institucional es establecer redes interinstitucionales permanentes. Estas redes podrían integrar a actores estatales, ONGs y comunidades locales, lo que permitiría una planificación más eficiente y una mejor asignación de recursos. Estudios sobre la institucionalidad de género en experiencia de otros países, como Bolivia, proponen que estas plataformas pueden ser efectivas para acelerar la implementación de políticas públicas (Guzmán & Montaña, 2012; Archenti & Albaine, 2013).

Innovación tecnológica

La tecnología ofrece una oportunidad para aumentar la efectividad de las intervenciones. Desde aplicaciones móviles hasta sistemas de inteligencia artificial que monitorean patrones de violencia, las ONGs pueden aprovechar herramientas digitales para ampliar su alcance y optimizar sus recursos.

Empoderamiento económico y comunitario

El empoderamiento económico se presenta como una estrategia crucial. Los programas que integran formación en emprendimiento con la concienciación sobre derechos han demostrado ser eficaces para disminuir la vulnerabilidad de las mujeres. Un ejemplo es el trabajo de Ayuda en Acción, que, a través de su proyecto “Unámonos por el empoderamiento económico de las mujeres”, ha brindado tanto formación en habilidades financieras, como acompañamiento técnico a mujeres en situación de vulnerabilidad. Esta iniciativa ha permitido que las participantes fortalezcan sus emprendimientos, mejoren sus ingresos y promuevan su independencia económica, mediante un impacto positivo en sus hogares y en sus comunidades (Ayuda en Acción, s.f.).

El papel de las ONGs en la prevención de la violencia de género en Quito es esencial, pero aún hay mucho por hacer. Abordar los retos de financiamiento y coordinación, mientras se aprovechan las oportunidades tecnológicas y se fomenta el empoderamiento comunitario, será fundamental para asegurar un impacto sostenible y transformador.

ANÁLISIS

Los hallazgos de este estudio destacan la importancia, así como también la complejidad del rol que juegan las ONGs internacionales en el contexto ecuatoriano, específicamente, en Quito, en la implementación de políticas públicas dirigidas a la prevención de la violencia de género. Esta sección analiza cómo los datos recopilados abordan la pregunta de investigación: “¿De qué manera influyen las ONGs internacionales en la implementación de políticas públicas para la prevención de la violencia de género en Quito, Ecuador?”. El análisis se estructura en el papel de las ONGs como agentes de cambio en la gobernanza multinivel, los factores locales y estructurales que afectan su actuación, y las repercusiones de las estrategias implementadas para futuras intervenciones políticas (Molyneux & Lazar, 2003).

El rol de las ONGs internacionales en la Gobernanza Multinivel

Las ONGs internacionales desempeñan un papel fundamental en la gobernanza multinivel, actuando como puentes entre las normativas globales y las necesidades locales. Este papel se refleja en programas como “Igualdad Casa Adentro”, llevado a cabo por CARE Ecuador, que tiene como objetivo promover la igualdad de género y prevenir la violencia intrafamiliar. A través de procesos de participación, este programa fomenta el diálogo y aprendizaje en el ámbito familiar, contribuyendo a la transformación de las dinámicas de poder y a la construcción de relaciones más equitativas y respetuosas entre hombres y mujeres (s.f.). De manera similar, la Iniciativa Spotlight ha mejorado las capacidades institucionales en contextos de alta desigualdad, destacando cómo estas organizaciones pueden adaptar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a las realidades locales de Quito (UNFPA, 2024).

En las entrevistas se mencionó que las ONGs no solo proporcionan recursos técnicos y financieros, sino que también comparten conocimientos especializados que

enriquecen la planificación y ejecución de políticas (CNIG & World Vision, comunicación personal, 2024). Sin embargo, surgen tensiones debido a las diferencias culturales y lingüísticas, especialmente en comunidades indígenas y rurales. Estas tensiones resaltan la necesidad de estrategias que equilibren las demandas globales con los contextos de la localidad (Teruel et al., 2008). Guzmán y Montaña (2012) señalan que las alianzas estratégicas con actores locales son fundamentales para superar los desafíos, un aspecto que las ONGs han intentado abordar a través de la participación comunitaria.

Teruel et al. (2008) plantea sobre las alianzas entre ONGs y organizaciones locales en América Latina, se observa que las ONGs en Quito han replicado estrategias de colaboración similares, aunque enfrentan desafíos relacionados con las prioridades de las políticas nacionales y la falta de recursos. Teruel et al. destacan: “La efectividad de las intervenciones depende en gran medida de la capacidad de las ONGs internacionales para adaptarse a las realidades culturales locales” (2008, p. 45). Esto resalta la necesidad de estrategias adaptadas que tomen en cuenta las particularidades del contexto local para maximizar la efectividad de las intervenciones.

Factores locales y desafíos estructurales

El contexto urbano de Quito, presenta dinámicas únicas que complican la implementación efectiva de políticas públicas para prevenir la violencia de género. Factores como la rápida urbanización, la diversidad sociocultural y la migración, tanto interna como externa, agravan las desigualdades y la exclusión existente (Ortiz & Carrión-Yaguana, 2023). Esta situación es especialmente compleja para las mujeres migrantes y refugiadas, quienes enfrentan formas de violencia interseccional.

Uno de los hallazgos más relevantes es la influencia de normas patriarcales profundamente arraigadas. Las entrevistas revelaron que estas normas son un desafío

complejo para la aceptación de programas de sensibilización (CNIG & Ayuda en Acción, comunicación personal, 2024). En comunidades rurales y periurbanas, la violencia de género a menudo se considera un asunto privado (Archenti y Albaine, 2013), lo que limita la participación en iniciativas comunitarias. Archenti y Albaine (2013) señalan que las sociedades patriarcales enfrentan mayores desafíos para implementar políticas de género efectivas, un fenómeno que se observa claramente en Quito.

Además de las normas culturales, los factores económicos y educativos también contribuyen a perpetuar la violencia de género. Barredo Ibáñez (2017) señala que la falta de acceso a recursos educativos y oportunidades económicas refuerzan las desigualdades existentes. En este caso, las intervenciones integrales que combinan educación y apoyo económico se presentan como una necesidad urgente. Ejemplos exitosos incluyen talleres de sensibilización y capacitaciones organizadas por Ayuda en Acción y World Vision, que han promovido el dialogo intergeneracional en comunidades vulnerables (Ayuda en Acción & World Vision, comunicación personal, 2024).

Por último, las estrategias que se basan en el liderazgo local han demostrado ser especialmente efectivas para superar estas barreras. Las lideresas comunitarias han logrado desafiar las normas tradicionales y fomentar cambios sostenibles, destacando la importancia de un enfoque participativo que involucre a actores locales como agentes de cambio.

Impacto de las estrategias implementadas por las ONGs internacionales

Las estrategias impulsadas por ONGs internacionales han tenido un impacto notable en Quito, especialmente en lo que respecta a la sensibilización de la comunidad y el fortalecimiento de las instituciones. Ramos Aguilera y Sigüencia (2023)

documentaron cómo los programas educativos de organizaciones como World Vision y Plan Internacional han promovido nuevas masculinidades y relaciones igualitarias entre los adolescentes, estableciendo así las bases para una transformación intergeneracional.

Campañas como las de Fundación Esquel también han demostrado ser efectivas en la promoción del diálogo comunitario. Una de estas iniciativas es el “Taller Artivista: Arteacción y Performance”, el cual utiliza el arte como herramienta de sensibilización y transformación social. A través de estas actividades participativas como lo es el teatro comunitario, estas campañas han generado conciencia sobre la violencia de género y más que nada, fortalecido los lazos en comunidades vulnerables, fomentado la participación y la cohesión comunitaria. (Fundación Esquel, s.f.). Sin embargo, el impacto de estas estrategias depende de su continuidad y del apoyo financiero sostenible. Las entrevistas revelaron que la falta de recursos y la desconexión entre las instituciones limitan la efectividad de las intervenciones (Ayuda en Acción & CNIG, comunicación personal, 2024). La duplicidad de esfuerzos y la falta de sistemas de monitoreo integrados son áreas críticas que necesitan atención.

Debido a esto, la creación de plataformas de diálogo y la implementación de sistemas compartidos de monitoreo y evaluación surgen como recomendaciones clave. Estas estrategias permitirían mejorar la coordinación entre ONGs y actores estatales, asegurando una asignación más eficiente de recursos y esfuerzos.

Asimismo, como señala Álvarez (1999), la profesionalización y burocratización de las ONGs puede alejarlas de sus raíces comunitarias, limitando su impacto en la transformación estructural. En Quito, este fenómeno se manifiesta en los desafíos que enfrentan las organizaciones para vincular agendas globales con demandas locales. Esta situación indica la necesidad de investigar y analizar las interacciones entre ONGs internacionales y locales, así como también el CNIG, para fortalecer las intervenciones.

Implicaciones para Políticas Públicas y Futuras Intervenciones

Este estudio presenta varias implicaciones para mejorar la colaboración entre ONGs internacionales y las instituciones locales en la prevención de la violencia de género:

1. Crear plataformas de diálogo mediante el establecimiento de espacios regulares de coordinación entre ONGs y actores estatales como el CNIG para alinear las estrategias y evitar duplicar esfuerzos.
2. Garantizar el financiamiento sostenible con la promoción de alianzas público-privadas y diversificar las fuentes de financiamiento puede fortalecer la capacidad de financiamiento de los proyectos y reducir dependencia de donantes tradicionales (CEPAL, 2020).
3. Fomentar el liderazgo local con la capacitación de líderes y líderes comunitarias para que adapten las estrategias globales a las dinámicas locales y actúen como agentes de cambio en sus comunidades.
4. Monitoreo y evaluación continua. Se considera el implementar los sistemas de monitoreo compartido para evaluar el impacto de las intervenciones y adaptar las estrategias según los resultados obtenidos y analizados.

Relevancia del Caso Ecuatoriano en el Debate Global

El caso de Quito ofrece varias lecciones valiosas para otros contextos que buscan equilibrar normativas globales con necesidades locales. La interacción entre las ODS y las realidades específicas de Ecuador subraya la importancia de enfoques participativos e inclusivos en la gobernanza multinivel. Este análisis también destaca que las ONGs internacionales deben asumir un rol más activo en la promoción de políticas interculturales y basadas en derechos humanos para contribuir de manera efectiva al cumplimiento de ODS 5, que se trata de lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas (UN Women, 2017)

En conclusión, las ONGs internacionales han demostrado ser actores clave en la implementación de políticas públicas para la prevención de la violencia de género en Quito. Sin embargo, su impacto podría maximizarse mediante una mejor coordinación interinstitucional, un financiamiento más sostenible y un mayor énfasis en estrategias participativas que empoderen a las comunidades locales (Guzmán & Montaña, 2012; Álvarez, 1999).

CONCLUSIONES

Esta investigación confirma que las ONGs internacionales son actores clave en la implementación de políticas públicas para prevenir la violencia de género en Quito, destacándose por su habilidad para adaptar enfoques globales a contextos locales. En el futuro, investigaciones adicionales podrían examinar cómo integrar de manera más amplia las necesidades de grupos vulnerables, como la comunidad LGBTIQ+, en estas estrategias. Además, evaluar modelos exitosos en otras ciudades podría ofrecer lecciones replicables para Quito y otras regiones en América Latina (Ramos Aguilera & Sigüencia, 2023). Estos esfuerzos deben ir acompañados de compromisos renovados por parte del Estado y las ONGs para construir alianzas sostenibles que superen las limitaciones actuales, promoviendo un cambio cultural y estructural duradero. Las colaboraciones estratégicas con actores estatales y comunitarios, descritas por Teruel et al. (2008) como “espacios críticos feministas”, han permitido no solo el diseño y ejecución de políticas más inclusivas, sino también la promoción de cambios culturales esenciales para abordar las raíces estructurales del patriarcado. Sin embargo, estas alianzas también han puesto de manifiesto desafíos relacionados con la sostenibilidad financiera y la necesidad de adaptar estrategias globales a contextos específicos (Álvarez, 1999).

Los hallazgos empíricos de esta investigación refuerzan lo señalado por Guzmán y Montaña (2012), quienes destacan la importancia de la institucionalidad de género para fortalecer las capacidades estatales en América Latina. En Quito, las ONGs internacionales han contribuido al desarrollo de políticas públicas mediante estrategias que van más allá de las respuestas punitivas, priorizando la educación, sensibilización y transformación cultural, tal como lo proponen Díaz-Aguado Jalón (2006) y Ramos Aguilera y Sigüencia (2023). Estas estrategias han sido particularmente efectivas al

abordar la violencia de género desde un enfoque integral, aunque persisten tensiones entre las agendas globales y locales, como lo señalan Álvarez (1999) y Albaine (2016).

Un aspecto clave identificado en esta investigación es el desafío de asegurar la sostenibilidad a largo plazo de los programas que llevan a cabo de las ONGs. Como mencionan Moreira Ferrín et al. (2020), las deficiencias en los protocolos de atención constituyen un obstáculo importante para la efectividad de las políticas públicas, lo que resalta la necesidad de una colaboración constante entre el Estado y las ONGs. En este sentido, Lorente (2005) indica que los enfoques interculturales y el diálogo con las comunidades locales son fundamentales para maximizar el impacto de las iniciativas.

A pesar de los avances logrados, este estudio plantea preguntas relevantes para futuras investigaciones. ¿Qué mecanismos podrían fortalecer las alianzas entre ONGs y actores locales para asegurar la sostenibilidad financiera y cultural de sus programas? ¿Cómo pueden las ONGs internacionales incluir a grupos vulnerables, como la comunidad LGBTIQ+, en estrategias integrales de prevención? Además, ¿qué modelos innovadores podrían implementarse para abordar las tensiones entre las prioridades globales y las realidades locales? Estas preguntas reflejan la complejidad del trabajo de las ONGs y su interacción con las políticas públicas en contextos diversos como el de Quito.

En conclusión, la influencia de las ONGs internacionales va más allá de la simple implementación técnica de políticas públicas: estas organizaciones son catalizadores de procesos de cambio cultural y social que son esenciales para prevenir la violencia de género de manera sostenible. No obstante, su impacto está ligado a su habilidad para dialogar con las comunidades, construir alianzas sólidas y superar las barreras estructurales que perpetúan la desigualdad de género. Este estudio subraya la importancia de seguir investigando cómo pueden las ONGs internacionales innovar y

ajustar sus estrategias para maximizar su efectividad en contexto locales, como el de Quito, y fomentar un cambio sistémico duradero.

REFERENCIAS

- Albaine, L. (2016). *Paridad de género y violencia política en Bolivia, Costa Rica y Ecuador: Un análisis testimonial*. Ciencia Política, 11(21), 335-363. Recuperado de <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5663367.pdf>
- Archenti, N., & Albaine, L. (2013). *Los desafíos de la paridad de género: Tensión normativa y violencia política en Bolivia y Ecuador*. Punto Género, (3), 195 – 219. Recuperado de <https://revistapuntogenero.uchile.cl/index.php/RPG/article/view/30275>
- Álvarez, S. E. (1999). *El boom de organizaciones feministas no gubernamentales en América Latina*. Íconos. Revista de Ciencias Sociales, (5), 7-16. Recuperado de https://mx.boell.org/sites/default/files/no13_generofeminismoymasculinidad.pdf
- Ayuda en Acción. (2024). *Proyecto Weménigi, fortaleciendo comunidades y combatiendo la violencia contra mujeres y niñas garífunas*. <https://ayudaenaccion.org/proyectos/articulos/proyecto-wemenigi/>
- Ayuda en Acción. (s.f.). *Unámonos por el empoderamiento económico de las mujeres*. Recuperado por <https://www.redceres.com/post/ayuda-en-accion-unamonos-por-el-empoderamiento-economico-de-las-mujeres>
- Barredo Ibáñez, D. (2017). *La violencia de género en Ecuador: Un estudio sobre los universitarios*. Revista Estudios Feministas, 25(3), 1313-1327. Recuperado de <https://www.scielo.br/j/ref/a/9kzWsyXtXCxVSvQXnYqPNFS/>
- CARE Ecuador. (s.f.). *CARE Ecuador contribuye en el desarrollo del sistema de seguimiento en casos de violencia de género en el sistema de justicia del Ecuador*. Recuperado de <https://www.care.org.ec/care-ecuador-contribuye-en-el->

[desarrollo-del-sistema-de-seguimiento-en-casos-de-violencia-de-genero-en-el-sistema-de-justicia-del-ecuador/](#)

CARE Ecuador. (s.f.). *Igualdad Casa Adentro: Guía metodológica*. Recuperado de <https://www.care.org.ec/wp-content/uploads/2014/03/IgualdadCasaAdentro.pdf>

CARE Ecuador. (2014). *Liderazgo para el cambio: Manual de formación*. Recuperado de https://www.care.org.ec/wp-content/uploads/2014/04/liderazgo_para_el_cambio.pdf

CEPAL. (2019). *Alianzas público-privadas para una nueva visión estratégica del desarrollo*. Santiago, Chile. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Recuperado de <https://hdl.handle.net/11362/2562>

CEPAL. (2021). *La autonomía de las mujeres en escenarios económicos cambiantes*. Santiago, Chile. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Recuperado de <https://hdl.handle.net/11362/2562>

Consejo Nacional para la Igualdad de Género (CNIG). (2022). *Informe de rendición de cuentas 2022*. Recuperado de <https://www.igualdadgenero.gob.ec/wp-content/uploads/2023/05/INFORME-DE-RENDICION-DE-CUENTAS-2022-CNIG.pdf>

Consejo Nacional para la Igualdad de Género (CNIG). (2020). *Plan Nacional para la Erradicación de la Violencia de Género*. Quito, Ecuador: CNIG.

Creswell, J. W. (2019). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches* (4th ed.). Thousand Oaks, CA: Sage.

Díaz-Aguado Jalón, M. J. (2006). *Sexismo, violencia de género y acoso escolar: Propuestas para una prevención integral de la violencia*. Revistas de Estudios

de Juventud, (73), 38-57. Recuperado de

https://www.injuve.es/sites/default/files/revista73_3.pdf

Fundación Esquel. (2020). *Memoria 2020: Fortalecimiento organizativo,*

governabilidad y liderazgo comunitario. Quito, Ecuador: Fundación Esquel.

Recuperado de https://www.esquel.org.ec/images/auditorias-memorias/Memoria_2020.pdf

Fundación Esquel. (s.f.). *Organizaciones se comprometen a apoyar iniciativa de Esquel y el Municipio de Manta para erradicar la violencia contra la mujer.*

Recuperado de <https://esquel.org.ec/es/actualidad/noticia/noticias/item/746-organizaciones-se-comprometen-a-apoyar-iniciativa-de-esquel-y-el-municipio-de-manta-para-erradicar-la-violencia-contra-la-mujer.html#:~:text=Consola,.Organizaciones%20de%20Manta%20se%20comprometen%20a%20erradicar%20la%20violencia%20contra,la%20Violencia%20contra%20las%20mujeres.>

Fundación Esquel. (2021). *Pinceladas por la equidad*. Recuperado de

<https://esquel.org.ec/en/quehacemosartivismo/pinceladas-por-la-equidad.html>

Fundación Esquel. (s.f.). *Taller Artivista 1: Arteacción y Performance*. Recuperado de

<https://www.esquel.org.ec/en/proceso-formativo/taller-artivista-1-arteaccion-performance.html>

Fundación Lealtad. (2023). *Informe de Ayuda en Acción: Transparencia y buenas*

prácticas. Recuperado de <https://www.fundacionlealtad.org/wp-content/uploads/2023/10/Informe-Ayuda-en-Accion.pdf>

Guzmán, V., & Montaña, S. (2012). *Políticas públicas e institucionalidad de género en*

América Latina (1985-2010). Comisión Económica para América Latina y el Caribe CEPAL. Recuperado de

<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/08edaba5-0bc7-40ad-8dd9-95a2dbcb0d8/content>

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC). (2019). *Violencia de género*. INEC.

Recuperado de <https://www.ecuadorencifras.gob.ec/violencia-de-genero/>

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC). (2019). *Principales resultados de la encuesta nacional sobre relaciones familiares y violencia de género contra las mujeres (ENVIGMU 2019)*. INEC. Recuperado de

https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas_Sociales/Violencia_de_genero_2019/Principales%20resultados%20ENVIGMU%202019.pdf

Krook, M. L., & Restrepo Sanín, J. (2016). *Género y violencia política en América Latina: Conceptos, debates y soluciones*. *Política y Gobierno*, 23(1), 127-162.

Recuperado de

<http://www.politicaygobierno.cide.edu/index.php/pyg/article/view/737>

Lorente, M. (2005). *Diálogos entre culturas: Una reflexión sobre feminismo, género, desarrollo y mujeres indígenas Kichwuas*. *Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI)*. Recuperado de

<https://docta.ucm.es/entities/publication/fc8483b7-5866-4174-af5b-2a7192421e63>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). *Proforma del Presupuesto General del Estado – Año 2023: Anexo de gasto para cierre de brechas de equidad*.

Recuperado de https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2022/10/Anexo-6_Brechas-de-equidad-2023.pdf

- Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). *Proforma del Presupuesto General del Estado 2024: Anexo de gasto para cierre de brechas de equidad*. Recuperado de <https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2024/02/Anexo-12.-Gasto-Cierre-Brechas-Equidad.pdf>
- Ministerio de la Mujer y Derechos Humanos. (s.f.). *Escuela de Formación de Lideresas continuará su trabajo gracias a convenio firmado con la Fundación Esquel*. Recuperado de <https://www.derechoshumanos.gob.ec/escuela-de-formacion-de-lideresas-continuara-su-trabajo-gracias-a-convenio-firmado-con-la-fundacion-esquel/>
- Molyneux, M., & Lazar, S. (2003). *Doing the Right Thing: Rights-Based Development and Latin American NGOs*. London: ITDG Publishing. Recuperado de
- Moreira Ferrín, S. M., Osorio Rodríguez, D. G., Maya Montalván, G., & Viteri Chiriboga, E. A. (2020). *ANALYSIS OF THE ATTENTIONS PROTOCOLS ON GENDER VIOLENCE AND ITS PERSPECTIVE IN ECUADOR*. Universidad de Ciencia y Tecnología, 24(99), 41-52. Recuperado de <https://uctunexpo.autanabooks.com/index.php/uct/article/view/294>
- Ortíz, R. & Carrión-Yaguana, V. (2023). *Paridad de género en Ecuador: El impacto de la reforma electoral 2020 en la representación descriptiva de las mujeres en la Asamblea Nacional*. Revista de Ciencia Política (Santiago), 43(1), 93-114. Recuperado de <https://doi.org/10.4067/s0718-090x2023005000105>
- Plan Internacional Ecuador. (2017). *Evaluación de la Zona Libre de Exclusión de Adolescentes (ZLEA)*. Recuperado de <https://plan.org.ec/wp-content/uploads/2017/03/Evaluacion-ZLEA.pdf>

- Plan Internacional Ecuador. (s.f.). *Zonas Libres de Embarazo Adolescente*. Recuperado de <https://plan.org.ec/zonas-libres-de-embarazo-adolescente/>
- Plan Internacional Ecuador. (2023). *Zonas seguras: Prevenir riesgos, desarrollar liderazgo e impulsar la igualdad*. Recuperado de <https://plan.org.ec/zonas-seguras/#:~:text=Este%20proyecto%20ense%C3%B1a%20a%20prevenir,la%20igualdad%20y%20la%20resiliencia.>
- Ramos Aguilera. R. & Sigüencia, J. (2023). *Violencia de género: Una perspectiva desde el Ecuador*. RECIMUNDO, 7(4), 49-58. Recuperado de [https://doi.org/10.26820/recimundo/7.\(4\).oct.2023.47-58](https://doi.org/10.26820/recimundo/7.(4).oct.2023.47-58)
- Teruel, H., et al. (2008). *El espacio crítico feminista: Alianzas entre ONGs y organizaciones de mujeres latinoamericanas*. Instituto de Estudios sobre Desarrollo y Cooperación Internacional. Recuperado de <https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/75252>
- UNFPA Ecuador. (2024). *Iniciativa Spotlight: Eliminando la violencia contra las mujeres y las niñas en Ecuador*. Quito, Ecuador: UNFPA Ecuador. Recuperado de https://ecuador.unfpa.org/sites/default/files/pub-pdf/two_pager_spotlight_2_marzo_2024_v2.pdf
- UNFPA Ecuador. (2022). *La Cooperación Nacional de Telecomunicaciones (CNT EP) se une a la Iniciativa Spotlight para erradicar la violencia contra las mujeres y niñas*. Recuperado de <https://ecuador.unfpa.org/es/news/la-corporaci%C3%B3n-nacional-de-telecomunicaciones-cnt-ep-se-une-la-iniciativa-spotlight-para>
- UNFPA Ecuador. (s.f.). *Masculinidades saludables para prevenir la violencia contra las mujeres y niñas y el femicidio*. Recuperado de

<https://ecuador.unfpa.org/es/news/masculinidades-saludables-para-prevenir-la-violencia-contra-las-mujeres-y-ni%C3%B1as-y-el-femicidio>

UN Women. (2017). *Turning promises into action: Gender equality in the 2030 Agenda for Sustainable Development*. Recuperado de <https://www.unwomen.org/en/digital-library/publications/2018/2/gender-equality-in-the-2030-agenda-for-sustainable-development-2018>

World Vision. (s.f.). *3 cuentos infantiles para empoderar a niñas y mujeres*. Recuperado de <https://blog.worldvision.org.ec/3-cuentos-infantiles-para-empoderar-a-ni%C3%B1as-y-mujeres>